



- Wacana Akademia -

Transformasi
**KEPEMIMPINAN
INSTITUSI
PENDIDIKAN TINGGI
di Malaysia**

EDITOR

Mohd Izani Mohd Zain • Norzaini Azman



Sumbangan sektor pendidikan tinggi dalam memacu Malaysia menjadi sebuah negara maju berpendapatan tinggi menjelang 2020 bergantung pada kualiti dan tahap kepemimpinan pendidikan tinggi yang bertransformatif. Buku ini membincangkan mengenai transformasi kepemimpinan institusi pendidikan tinggi (IPT) di Malaysia, iaitu bersumberkan hasil Wacana Akademia yang mengupas lima tajuk penting seperti Pendidikan Tinggi: Pemacu Negara Berpendapatan Tinggi, Kepemimpinan dan Governan Universiti Cemerlang, Bakat dan Kepemimpinan, Pemantapan Kepemimpinan Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) serta Kepemimpinan Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH). Wacana Akademia memberi fokus kepada isu dan cabaran transformasi kepemimpinan serta kaitannya dengan pelaksanaan lonjakan dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) atau PPPM (PT) 2015-2025. Pandangan ahli panel berdasarkan pengalaman dan kepakaran masing-masing, selain hasrat mereka terhadap kepemimpinan sedia ada untuk menjayakan lonjakan dalam PPPM (PT), sangat penting sebagai rujukan kepada pemimpin IPT di Malaysia. Bagi memantapkan lagi perbincangan, isu dan pandangan ahli panel diperkukuh dengan ulasan kritikal oleh panel penulis berasaskan kepada hujah dan perdebatan secara akademik.

MOHD IZANI MOHD ZAIN, PhD., ialah Profesor Madya di Jabatan Pengajian Kenegaraan dan Ketamadunan, Fakulti Ekologi Manusia, Universiti Putra Malaysia (UPM). Beliau juga dilantik sebagai Felo Bersekutu di Majlis Profesor Negara (MPN) dan Pejabat Strategi Korporat dan Komunikasi (CoSComm), UPM. Beliau pernah berkhidmat sebagai Setiausaha Akhbar (SUA) kepada YB. Menteri Pengajian Tinggi dari 2009 hingga 2013.

NORZAINI AZMAN, PhD., ialah Profesor dalam bidang Pendidikan Tinggi di Jabatan Kepimpinan dan Polisi Pendidikan, Fakulti Pendidikan, Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau juga dilantik sebagai Pengerusi, Pertubuhan Pembangunan Penyelidikan dan Dasar Pendidikan Tinggi Malaysia (PenDaPaT).



Penerbit Universiti Putra Malaysia
43400 UPM Serdang
Selangor Darul Ehsan

Tel: 03-89468851 / 89468854
Faks: 03-89416172
Web: <http://penerbit.upm.edu.my>
E-mel: penerbit@upm.edu.my

ISBN: 978-967-344-689-6



9 789673 446896

© Penerbit Universiti Putra Malaysia 2017

Cetakan Pertama 2017

Hak cipta terpelihara. Mana-mana bahagian penerbitan ini tidak boleh dihasilkan semula, disimpan dalam sistem simpanan kekal, atau dipindahkan dalam sebarang bentuk atau sebarang cara elektronik, mekanik, penggambaran semula, dan sebagainya tanpa terlebih dahulu mendapat izin daripada pihak Penerbit Universiti Putra Malaysia.

Penerbit UPM adalah anggota Persatuan Penerbit Buku Malaysia (MABOPA) dan anggota Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM)

Perpustakaan Negara Malaysia Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Transformasi Kepemimpinan Institusi Pendidikan Tinggi di Malaysia / Editor
Mohd Izani Mohd Zain, Norzaini Azman

ISBN 978-967-344-689-6

1. Education, Higher--Aims and objectives--Malaysia. 2. Education,
Higher--Malaysia. I. Mohd. Izani Mohd. Zain. II. Norzaini Azman.
378.595

Reka Bentuk Kulit: Muhammad Arif Sambudin
Reka Letak Teks: Noor Sholihah Mohamed Daud
Rupa Taip Teks : Times New Roman PS
Saiz Taip Teks : 11/13

Dicetak oleh

Alamedia Sdn. Bhd.
No. 14 Jalan LP 1A/5,
Taman Lestari Perdana,
43300 Seri Kembangan,
Selangor Darul Ehsan

Kandungan

Senarai Rajah	vii	
Senarai Jadual	vii	
Kata Pengantar	ix	
Kata Pengantar	xi	
Prakata	xiii	
Penghargaan	xv	
Senarai Singkatan	xvii	
BAB 1	Pengenalan	1
	<i>Mohd Izani Mohd Zain</i>	
BAB 2	Pendidikan Tinggi: Pemacu Negara Berpendapatan Tinggi	7
	<i>Mohd Izani Mohd Zain</i>	
BAB 3	Kepemimpinan dan Governan Universiti Cemerlang	30
	<i>Ibrahim Komoo dan Norzaini Azman</i>	
BAB 4	Bakat dan Kepemimpinan	65
	<i>Norzaini Azman dan Mohd Effendy Abd. Wahid</i>	
BAB 5	Pemantapan Kepemimpinan TVET	110
	<i>Harshita Aini Haroon, Zubaidah Aman dan Zuraidah Mohd Zain</i>	
BAB 6	Kepemimpinan Pembelajaran Sepanjang Hayat	138
	<i>Ahmad Zabidi Abdul Razak dan Shahril Nizam Saharom</i>	
BAB 7	Epilog	168
	<i>Mohd Izani Mohd Zain dan Norzaini Azman</i>	

Sidang Penulis	181
Panel Wacana Akademia	187
Lensa Memori Penulisan Buku	205
Lensa Memori Wacana Akademia	209
Indeks	213

Prakata

Penerbitan buku ini bertitik tolak daripada projek Pemeraksanaan AKEPT dan Kepemimpinan Institusi Pengajian Tinggi di Media dan program Wacana Akademia yang telah disiarkan menerusi saluran Radio Televisyen Malaysia (RTM) pada Mei 2015. Bagi memantapkan lagi impak perbincangan, isu dan pandangan ahli panel dijitukan dengan ulasan kritikal oleh penulis berasaskan kepada hujah dan perdebatan secara akademik. Justeru, terhasillah buku *Transformasi Kepemimpinan Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) di Malaysia* yang mengandungi lima bab, iaitu Pendidikan Tinggi: Pemacu Negara Berpendapatan Tinggi; Kepemimpinan dan Governan Universiti Cemerlang; Bakat dan Kepemimpinan Akademik; Pemantapan Kepemimpinan TVET; dan Kepemimpinan Pembelajaran Sepanjang Hayat.

Setinggi-tinggi penghargaan diberikan kepada AKEPT kerana telah bersetuju untuk mendokumentasikan hasil dan impak Wacana Akademia dalam bentuk penerbitan buku seperti yang dihasilkan ini. Keputusan ini amat tepat kerana ia dapat memperhalusi inti pati perbincangan dalam wacana secara lebih mendalam. Lebih penting, ia dapat didokumentasikan sebagai buku yang boleh dibaca dan dirujuk pada masa akan datang. Penerbitan buku ini juga tidak akan menjadi kenyataan tanpa kerjasama yang mantap daripada Penerbit Universiti Putra Malaysia. Semoga buku ini dapat memberi manfaat kepada semua pembaca khususnya mereka yang berminat tentang wacana transformasi kepemimpinan dalam konteks institusi pendidikan tinggi di Malaysia. Wassalam.

Mohd Izani Mohd Zain
Fakulti Ekologi Manusia
Universiti Putra Malaysia

Norzaini Azman
Fakulti Pendidikan
Universiti Kebangsaan Malaysia

Indeks

- Agensi Kelayakan Malaysia 35, 40, 119, 132, 152, 154-156, 171, 176
- ahli akademik 19, 25, 27
- Akademi Kepemimpinan Pendidikan Tinggi 2-4, 152, 179
- AKEPT lihat Akademi Kepemimpinan Pendidikan Tinggi
- akreditasi program 176
- Akta Universiti dan Kolej Universiti 39-40
- aktiviti penyelidikan dan inovasi 20, 70
- APEL *lihat* Pengakreditasi Pengalaman Pembelajaran Terdahulu
- AUKU *lihat* Akta Universiti dan Kolej Universiti
- autonomi 30, 35-36, 41, 60, 76
- kewangan 46, 173
- pengurusan 4, 35-36, 171
- bakat
- akademik 50, 54, 60, 74
- berkemahiran tinggi 5
- berpengetahuan tinggi 5, 11
- kepemimpinan akademik 67
- Bidang Ekonomi Utama Negara 10, 121
- budaya
- akademik 52, 56
- cemerlang 67
- cemerlang 51, 171
- organisasi korporat 56
- dana penyelidikan 45
- efficiency-driven economics* 1
- ekonomi
- berasaskan inovasi 11
- berpendapatan tinggi 8, 16
- ekosistem
- governan 54
- pendidikan tinggi 14, 27
- universiti 37, 41
- tempatan 11, 19, 169
- e-Pembelajaran 6, 148-149, 158-159
- ETP *lihat* Program Transformasi Ekonomi
- GLC *lihat* Syarikat Berkaitan Kerajaan
- governan 4, 30, 35, 43, 46, 53
- pendidikan tinggi 30
- universiti 30, 32-33, 46
- hab inovasi 9
- hala tuju pendidikan tinggi 1
- hubungan institusi-industri 176
- industri 15, 19, 110
- innovation-driven economies* 1
- inovasi dan kreativiti 1, 8
- insan berpengetahuan dan berkemahiran tinggi 1

- institusi pendidikan tinggi 35-36, 158, 163, 161, 169
 integriti 174
 akademik 103, 175
 intelek awam 19-21
 interaksi pembelajaran 150
 IPT *lihat* institusi pendidikan tinggi
 isu kepemimpinan 2
 kebebasan akademik 37-39, 42, 52, 60
 kebolehpasaran graduan 5, 15, 18, 40-41, 120
 kecerdasan pelbagai 116
 kejujuran intelektual 103, 171, 173, 175
 kelestarian kewangan 32-33, 44, 46, 56-57, 59-60, 171, 173
 kemahiran
 pengurusan 84
 profesional 119
 tahap tinggi 124
 kemandirian universiti 11, 17, 19
 Kementerian Pendidikan Tinggi 9, 18, 37, 40, 112, 171
 kepemimpinan 69, 171
 akademik 5, 11, 41-42, 69
 pengurusan 11, 30, 33, 76
 kesejahteraan
 ekonomi 16
 sosial 16, 23
 keserakanan 20-21, 41, 74, 103
 komuniti 13-14, 19, 22, 25
 konsep
 “ihsan” xi, 180
 autonomi 57
 negara berpendapatan tinggi 4
 KPT *lihat* Kementerian Pendidikan Tinggi
 kualiti
 graduan 17
 pelajar 40-41
 program 176
 kuasa autonomi 31, 37
 Lembaga Pengarah Universiti 14, 32, 37, 40, 46, 77, 171
 Lembaga Teknologi Malaysia 119, 131
 lonjakan 1, 3, 31, 57, 112
 LPU *lihat* Lembaga Pengarah Universiti
 Majlis Profesor Negara 20-21
 Massive Open Online Course 6, 148-150, 161, 178
 MBE *lihat* Model Baharu Ekonomi
 MBOT *lihat* Lembaga Teknologi Malaysia
 minda keusahawanan 27
 mobiliti 174, 176
 akademik 24, 81, 83
 modal insan 9-10
 Model Baharu Ekonomi 7-8, 16, 25
 MOOC *lihat* *Massive Open Online Course*
 MPN *lihat* Majlis Profesor Negara
 MQA *lihat* Agensi Kelayakan Malaysia
 MTUN *lihat* Rangkaian Universiti Teknikal Malaysia
 Naib Canselor 19, 27, 171
 negara berpendapatan tinggi 7, 169

- NKEA *lihat* Bidang Utama
Ekonomi Negara
- Pelan Pembangunan Pendidikan
Malaysia (Pendidikan Tinggi)
1-3, 18, 27, 52, 112, 138, 168,
- Pelan Strategik Pengajian Tinggi
Negara 25
- Pelan Tindakan Modal Insan
Inovasi 9
- pelan transformasi pendidikan
tinggi 31-32, 76
- pembangunan
bakat 17, 67, 71
modal insan 18
sosial 17
- Pembelajaran Sepanjang Hayat
4-6, 138-164, 177-179
- pemimpin
akademik 11-12, 19, 66
pengurusan 12, 67
- penanda aras 4, 6, 34
- pencetus inovasi 12, 169
- pendekatan menara ilmu 23
- pendidikan dan latihan teknikal
dan vokasional 4, 110-137,
168, 177, 179
- pendidikan keusahawanan 11, 17-
18, 25
- Pengakreditasi Pengalaman
Pembelajaran Terdahulu 134,
152, 157
- pengkomersialan 15
- pengurusan risiko 43, 55, 173
- penyelidikan dan inovasi 45
- pihak berkuasa 15, 19, 22
- PPPM (PT) 2015-2025 *lihat* Pelan
Pembangunan Pendidikan
Malaysia (Pendidikan Tinggi)
- program pembangunan bakat
akademik 74
- Program Pemerkasaan
Kepemimpinan Pendidikan
Tinggi di Media 2
- Program Transformasi Ekonomi
7-8, 118
- program transformasi universiti
180
- Projek Agenda Kritikal 25
- proses P&P 156, 158, 159
- proses transformasi negara 8
- Rangkaian Universiti Teknikal
Malaysia 73, 104, 113, 115,
123
- reputasi akademik 78, 84
- sektor pendidikan tinggi 1, 4, 8-9,
17, 169
- sistem
governan 31, 36, 39, 59, 171
kebertanggungjawaban 36
pendidikan tinggi 17, 169
tadbir urus 31
- status ekonomi berasaskan inovasi
1
- sumber kewangan alternatif 27
- Syarikat Berkaitan Kerajaan 125
- tahap kemahiran tinggi 69
- Teknologi Maklumat dan
Komunikasi 148, 178
- tenaga kerja mahir 15
- TMK *lihat* Teknologi Maklumat
dan Komunikasi
- TN50 *lihat* Transformasi Nasional
Transformasi Nasional 7
- transformasi

- ekonomi negara 7
- kepemimpinan 3, 12, 180
- kewangan 32
- negara 5, 10
- pendidikan tinggi 51, 178
- TVET *lihat* pendidikan dan latihan
teknikal dan vokasional
- UA *lihat* Universiti Awam
- Universiti Awam 31-32, 36, 39, 44,
141-142, 171, 173
- Wacana Akademia 2, 4, 33, 67,
168
- warga universiti 19, 27, 76, 80,
119